

团 体 标 准

T/ ZAWS × × — 2024

施工班组班前会及三检实施细则

Rules for pre-shift meeting and three inspections of working team

（征求意见稿）

2024-**-**发布

2024-**-**实施

目 次

前言..... II

1 范围..... 1

2 规范性引用文件..... 1

3 术语和定义..... 1

4 职责分工..... 1

5 班组组建..... 2

6 平台建立..... 3

7 班前会..... 3

8 班组三检..... 4

9 监督管理..... 4

附录 A（资料性） 施工现场作业人员体检 6

附录 B（资料性） 职业病危害岗位人员体检 7

附录 C（资料性） 施工班组班前会及三检日考核 8

参考文献..... 9

前 言

本文件按照GB/T 1.1-2020《标准化工作导则第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件由浙江交工集团股份有限公司提出。

本文件由浙江省安全生产协会标准化技术委员会归口。

本文件起草单位：浙江交工集团股份有限公司、浙江交工地下工程有限公司、浙江仙振建设有限公司。

本文件主要起草人：岑君、尹华东、沈梅雨、梁钗军、陈纪官、孙军浩、赵腾飞、陈强。

本文件为首次发布。

施工班组班前会及三检实施细则

1 范围

本规范规定了施工班组班前会及三检开展的具体流程、要求及监督考核，适用于建设施工领域施工班组管理。

2 规范性引用文件

下列文件中的内容通过文中的规范性引用而构成本文件必不可少的条款。其中，注日期的引用文件，仅该日期对应的版本适用于本文件；不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

GB 50656 建筑施工企业安全生产管理规范

GB 55034 建筑与市政施工现场安全卫生与职业健康通用规范

GB 50870 建筑施工安全技术统一规范

GBZ 188 职业健康监护技术规范

GB 2894 安全标志及其使用导则

JGJ 59 建筑施工安全检查标准

CJJT 275 市政工程施工安全检查标准

JGJ/T 77 施工企业安全生产评价标准

DB33 建筑施工安全管理规范

GBT 13861 生产过程危险和有害因素分类与代码

3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

3.1

班前会 Pre-shift Meeting

施工班组每天施工开始前开展的有关工作任务分配、安全注意事项等内容的会议。

3.2

班组三检 Working team three inspections

班组在施工前、施工过程中和施工结束后开展的自我检查和整改。

3.3

网格员 Grid Manager

施工点负责现场管理工作的技术人员。

3.4

劳资员 Labor Relations Officer

负责作业人员进退场、劳动关系等工作的专职管理人员。

4 职责分工

4.1 项目经理职责

项目经理是施工班组班前会及三检实施的第一责任人，负责组织制定实施方案。

4.2 项目分管安全领导或安全总监职责

项目分管安全领导或安全总监是施工班组班前会及三检实施的监督责任人，监督施工班组班前会及三检落实和考核工作。

4.3 项目安全管理部门职责

项目安全管理部门是施工班组班前会及三检实施的职能归口部门，负责建立施工班组班前会及三检工作平台、承办日常事务。

4.4 网格员职责

网格员是施工班组班前会及三检实施的直接监督责任人，负责监督施工班组班前会及三检的落实情况。

4.5 班组长职责

班组长是施工班组班前会及三检实施的执行责任人，负责组织实施施工班组班前会及三检的各项工作，应配合项目部组织的安全检查，对存在的隐患和问题进行整改。

4.6 作业人员职责

作业人员应配合施工班组班前会及三检工作，遵守安全生产规章制度和操作规程，接受安全生产教育和培训，服从管理。

5 班组组建

5.1 班组划分

5.1.1 分包单位应根据工种或施工工序划分班组，每个班组至少配备 1 名班组长和 1 名专（兼）职安全员。

5.2 班组长、专（兼）职安全员确定

5.2.1 班组长、专（兼）职安全员人选应由各分包队伍推荐，报项目部合同和安全管理部门审核同意后方可上岗。

5.2.2 班组长、专（兼）职安全员应具有初中及以上文化水平，班组长应具备组织本班组作业人员按时完成施工任务的能力；专职安全员应具备相应的安全生产知识和管理能力，并经主管的负有安全生产监督管理职责的部门对其安全生产知识和管理能力考核合格后，方可上岗。

5.3 人员准入

5.3.1 项目部应明确专职管理人员，做好作业人员进、退场等各项管理工作。

5.3.2 分包单位应严格按照国家有关规定招用作业人员，并按照以下要求办理人员准入手续：

- a) 作业人员应年满 18 周岁，且不超过国家法定退休年龄，后勤、门卫等不参与现场施工的人员年龄可放宽至 65 周岁；特种作业人员、特种设备操作人员应持相应操作证件，并核验有效；
- b) 作业人员进场前，应与分包单位签订劳动合同，合同一式三份，签订双方各执一份，项目部备案一份；

- c) 作业人员上岗前应进行体检，体检合格后方可进场。有职业危害的作业人员应分别在入场和退场前到职业健康检查机构进行针对性体检，体检具体内容详见附录 A、附录 B；
- d) 作业人员进场后，应持有效身份证件和体检报告，到项目部劳资员处办理进场手续；
- e) 新进场作业人员应参加三级安全教育培训，考核合格后方可上岗作业。

6 平台建立

6.1 工作平台

6.1.1 项目部安全管理部门应运用互联网即时通讯工具建立施工班组班前会及三检工作平台，项目部和各班组参与施工班组班前会及三检的管理人员应加入该平台。项目部通过该平台下达安全工作指令、发布安全工作讯息，施工班组通过该平台上传班组活动具体情况。

6.1.2 施工班组班前会及三检工作平台建立后，项目部应明确专人对工作平台进行日常管理。

7 班前会

7.1 准备工作

7.1.1 班组长应提前准备班前会讲评题纲，佩戴“班组长”红袖章，班前会参加人员较多或周围环境嘈杂时应配置扩音器。

7.1.2 上班前，作业人员应到班组长指定的地点集合，并整齐列队。

7.2 状态检查

7.2.1 班组长应对作业人员进行状态检查，检查内容应包括劳动防护用品穿戴情况检查和精神状态检查。

7.2.2 劳动防护用品穿戴情况检查应包括劳动防护用品是否正确穿戴等内容。未正确穿戴劳动防护用品的作业不得上岗作业。

7.2.3 精神状态检查应包括精神状态是否良好，是否饮酒等内容。对精神状态不佳的作业，应了解相关情况，必要时安排休息或调整工作岗位。

7.3 讲评阶段

7.3.1 讲评时间不宜少于 3 分钟，内容应简明扼要，讲评应包含以下内容：

- a) 对前一天的工作中发现的安全隐患和三违现象进行通报；
- b) 安排当天施工任务及要求；
- c) 告知施工过程中可能存在的安全风险、防范措施以及相关的安全操作规程及应急处置措施；
- d) 抽查作业人员对安全知识的掌握情况，主要包括岗位危险、预防措施、事故后果和应急处置等内容。

7.3.2 涉及到危险性较大及以上的分部分项工程施工时，现场技术人员应参与班前会讲评。

7.4 视频拍摄上传

7.4.1 场地要求。班前会场地应平整开阔，作业场所固定的班组应设置班前会讲台。

7.4.2 视频要求。视频拍摄范围应包含所有班前会参与人员，画面应清晰并带水印，水印内容应包括时间、地点、天气、班组、参会人数等信息。

7.4.3 上传要求。班前会结束后 1 小时内，班组长应将视频上传至施工班组班前会及三检工作平台，

并附相应的文字说明，文字说明应包含施工日期、施工地点、施工内容、作业人数、是否涉及危险性较大分部分项工程施工等内容。

7.4.4 施工班组班前会及三检工作平台中的班前会视频和所附文字说明作为班组的考核依据之一。

8 班组三检

8.1 班前检查

8.1.1 班前会结束后，班组长或班组安全员应对本班组施工区域进行检查，检查内容应符合 JGJ 59 和 CJJT 275 的有关规定。在发现安全隐患后，应立即整改，符合要求后方可开始施工。

8.1.2 检查结束后，班组长或班组安全员应对施工区域拍摄一段视频，时长控制在 10 秒左右，在 1 小时内上传至工作平台，并附相应的语音或文字说明。

8.2 班中巡查

8.2.1 施工过程中，班组长或班组安全员应对施工现场进行巡查，巡查内容应符合 GBT 13861 的有关规定。发现相关因素时，应立即整改，符合要求后方可继续施工。

8.2.2 巡查结束后，班组长或班组安全员应对施工区域拍摄一段视频，时长控制在 10 秒左右，在 1 小时内上传至工作平台，并附相应的语音或文字说明。

8.3 班后复查

8.3.1 施工结束后，班组长或班组安全员应对施工现场进行复查，复查内容应符合 GB 55034 的有关规定。发现相关问题后，应立即整改，符合要求后方可结束施工。

8.3.2 复查结束后，班组长或班组安全员应对施工区域拍摄一段视频，时长控制在 10 秒左右，在 1 小时内上传至工作平台，并附相应的语音或文字说明。

8.3.3 施工班组班前会及三检工作平台中的三检视频和所附文字或语音说明作为班组的考核依据之一。

9 监督管理

9.1 管理人员监督机制

9.1.1 项目部网格员应与班组结对，每个班组应至少安排一名网格员。

9.1.2 网格员每周参与班前会主讲不少于二次，工区负责人每周参与班前会主讲不少于一次。

9.1.3 项目科室或工区负责人每周应在施工班组班前会及三检工作平台中通报辖区网格员班前会参与情况。

9.2 教育培训

9.2.1 项目部应设立民工学校，对班组长、班组安全员及作业人员进行教育和培训，包括三级教育、岗前教育、转岗教育、“四新”教育、应急救援知识教育、法律法规教育、班组长和班组安全员能力培训等内容，并由项目安全管理部门组织开展“一日一题、一周一案、一月一考”等工作。

“一日一题、一周一案、一月一考”的开展应包含以下内容：

- a) 一日一题，项目部应每天在施工班组班前会及三检工作平台上传一道安全题目；
- b) 一周一案，项目部应每周在施工班组班前会及三检工作平台上传一例安全生产事故案例；

- c) 一月一考，项目部安全管理部门每月应对参与施工班组班前会及三检的管理人员、班组长和安全员进行一次安全知识考试。

9.3 考核奖惩

9.3.1 日考核

9.3.1.1 项目部应制定日考核规则，对施工班组班前会及三检情况进行评分，并制定相应的奖罚措施。

9.3.1.2 日考核内容应包括班前会视频、三检视频、文字说明等内容。日考核规则详见附录 C。

9.3.1.3 项目部应每天完成日考核，日考核结果应及时在施工班组班前会及三检工作平台上发布。

9.3.2 月考核

9.3.2.1 月考核应包括每日施工班组班前会及三检情况。月考核结果为当月日考核结果的平均分。

9.3.2.2 月考核结果应在施工班组班前会及三检工作平台上发布。

9.3.3 表彰

项目部应根据月考核结果，评选出“安全生产先进班组”“安全生产先进个人”等，并在月度安全生产会议上进行表彰。

9.3.4 惩罚

9.3.5 项目部应根据月考核结果，对月考核不合格的班组进行约谈，情况严重者，纳入公司黑名单管理。项目部应约谈月考核不合格的班组负责人或合同签订人。参加约谈的人员应包括项目经理、分管安全副经理或安全总监、安全管理部门。

9.3.6 约谈内容应包括目前班组存在的问题、整改措施、整改期限，以及被约谈人表态发言并签订承诺书等。

9.3.7 项目部安全管理部门应做好约谈记录，并进行拍照、录音，相关资料存档。相关情况应在施工班组班前会及三检工作平台上进行通报。

附录 B

(資料性)

职业病危害岗位人员体检

职业病危害岗位人员体检项目清单

项目部:

班 组:

姓 名:

丁种.

年 齡.

职业病危害因素:

序号	体检项目	检查结果	备注
1	内科检查		
2	外科检查		
3	血压测量		
4	血常规检测		
5	尿常规检测		
6	传染病检测		
7	肝功二项检查		
8	肾功一项检查		
9	肺部影像（CT）		粉尘、噪音
10	心电图		粉尘、噪音
11	肺功能检查		粉尘
12	颈动脉彩照		粉尘
13	心脏彩超		粉尘、噪音
14	五官检查		噪音
15	听力检查		噪音

注1：职业病危害岗位人员体检内容应包含但不限于以上检查项目。

注2: 存在其他职业病危害的岗位人员, 应根据其危害因素进行针对性体检。

附 录 C
(资料性)

施工班组班前会及三检日考核

施工班组班前会及三检日考核表示例

序号	班组	班组总人数	参会人数	班前会				班组三检			每日一题 (5)	当日得分	是否达标	截至昨日累计总分	截至今日累计总分	当日处罚	截至昨日累计处罚	截至今日累计处罚	备注
								班前检查	班中巡查	班后复查									
				班前会参与率 (5)	视频 (20)	文字说明 (10)	班会内容 (20)	视频及文字或语音说明 (15)	视频及文字或语音说明 (15)	视频及文字或语音说明 (15)									
一、班前会（总分 55 分） 1.班前会视频扣分项 主讲人未佩戴红袖章扣 2 分，未佩戴安全帽每人扣 2 分，未系帽带每人扣 1 分，个别人员未摄入镜头扣 1 分等；无班前会视频扣 45 分。 2.班前会文字说明扣分项 文字说明应包含施工日期、施工地点、施工内容、作业人数、是否涉及危险性较大分部分项工程施工等内容。文字说明不规范酌情扣分；无文字说明扣 10 分。 3.班会内容扣分项 班会内容以上传的班前会视频内容情况扣分。 二、班组三检视频（总分 45 分） 1.三检视频扣分项 现场杂乱无章或存在明显安全隐患扣 5 分；现场不整洁、模糊不清或班中巡查视频上无施工人员的，缺一项扣 3 分；无三检视频，缺一项扣 15 分。 2.三检语音或文字说明扣分项 语音或文字说明不规范酌情扣分；无说明，缺一项扣 5 分。 三、每日一题（5 分） 第一个提交正确答案的班组当日考核加 5 分。																			

参 考 文 献

- [1] 高速公路工程标准化班组创建步骤与考核方式探讨-袁霏龙-《交通企业管理》2023年4期;
 - [2] 班组标准化建设在高速公路隧道施工中的应用探析-张淑英-《中华建设》2020年9期
-